



49. Intensiv-Fortbildung

Wirtschaftsmediation

April – August 2026

bewährt.
anspruchsvoll.
effizient.

www.tenos.de



Charakteristika

Ausrichtung auf Wirtschaftsmediation

Die Fortbildung ist auf die Wirtschafts- und Arbeitswelt zugeschnitten. Wirtschaftsmediation als wesentlicher Teil des Konfliktmanagements ist heute ein *must* für effektive Führungskräfte sowie erfolgreiche Unternehmen. Juristen bietet die Ausbildung die Möglichkeit, rein juristische Pfade zu verlassen auf dem Weg hin zum gesuchten, lösungsorientierten Konfliktmanager. Alle Techniken der Mediation lassen sich in täglichen Verhandlungen mit Mitarbeitern, Betriebsräten und Geschäftspartnern einsetzen: Durch die Fortbildung profitieren Sie daher in jeder Verhandlung und erzielen noch bessere Ergebnisse.

Die Fortbildung ist konsequent berufsbegleitend gestaltet (keine Diplomarbeit; Wissensabfrage in jedem Modul „open book“). Der in vielen Jahren optimierte Aufbau erlaubt es Ihnen, die mit der Fortbildung verfolgten Ziele in kurzer Zeit zu erreichen. Zu unseren Kunden zählen Großunternehmen wie Hapag-Lloyd, Tschibo, Beiersdorf, Birkenstock, Lufthansa Technik, Telekom und Der Spiegel, die Führungsakademie der Bundeswehr ebenso wie mittelständische Unternehmen wie die Holzwerke Pfarrkirchen und (inter-)nationale Anwaltssozietäten wie Beiten Burkhardt, Baker Tilly, Esche Schumann und Vangard. Die Kurs-Zusammensetzung ist bewusst interdisziplinär: Führungskräfte (insbesondere aus HR und Projektmanagement) und Betriebsräte, Juristen, Geschäftsführer, Psychologen, Ärzte und weitere Berufsgruppen.

Effizienz in exklusiver Gruppe

Die exklusive Teilnehmerzahl (7 bis 11) ermöglicht ein intensives, effizientes und entspanntes Lernen. Sie haben die Möglichkeit, sich einzubringen und neu Erlerntes direkt praktisch auszuprobieren. Supervision, Einzel-Coaching und eine kontinuierliche persönliche Betreuung durch das gleichbleibende, erfahrene Trainerteam gewährleisten eine beständige Rückmeldung und stellen sicher, dass Sie Ihre mit der Ausbildung angestrebten Ziele in kürzestmöglicher Zeit erreichen.

Optimaler Praxis-Transfer

Die Kunst der Mediation lernt man nicht allein aus Büchern; die Praxis ist entscheidend. Das heißt: üben, üben, üben. Die praktischen Einheiten bilden daher den Schwerpunkt der Tenos-Ausbildung. Sukzessive werden neue Techniken selbst erarbeitet, erlebt und eingeübt. In jedem Modul werden Simulationen echter Mediationsverfahren aus dem Wirtschaftsleben durchgeführt: Vom Eröffnungsstatement bis zur abschließenden Vereinbarung. Anschließend erfolgt eine ausführliche Besprechung und Supervision. So gewinnen Sie die notwendige Sicherheit für eigene Mediationsverfahren und den souveränen Einsatz von mediativen Verhandlungstechniken in Ihrem Führungsalltag.



Erfahrung der Trainer und Qualität

Unsere Intensiv-Fortbildung wird zum 49. Mal durchgeführt. Die Fortbildungsinhalte berücksichtigen dabei die neuesten Entwicklungen. Sie profitieren von dem theoretischen Wissen und der langjährigen Erfahrung der beiden Lehrtrainer Angela Kaschewski (www.kaschewski.de) und Axel R. Raulinat (www.raulinat.de). Beide - vom Grundberuf Juristen - sind seit 25 Jahren ausschließlich auf dem Gebiet der Wirtschaftsmediation und des Verhandlungsmanagements tätig. Sie sind zertifizierte Mediatoren mit einer über 1.000-stündigen Mediationsausbildung und großer praktischer Erfahrung.

Erfahrung der Gruppenteilnehmer und intensiver Austausch

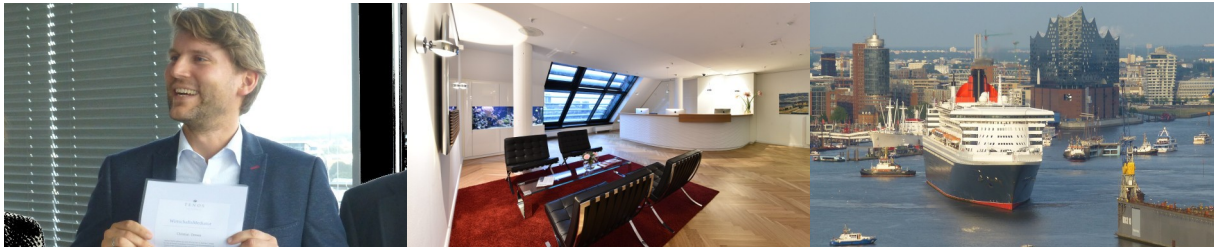
Wir sind der Überzeugung, dass die Gruppenzusammensetzung nie zufällig ist. Es finden sich wunderbare Menschen - Sie - zusammen, die ein großes gemeinsames Interesse teilen, gleichzeitig voll im Leben stehen und verschiedenste wertvolle Erfahrungshorizonte mitbringen. Daraus ergibt sich für alle ein großes zusätzliches Potential für hochwertigen Austausch und differenziertes Feedback, wie Sie es in Ihrem Berufsalltag kaum erfahren können. Nicht selten bilden sich aus der Fortbildung Freundschaften und Kooperationen.

Nachhaltigkeit und kollegiale Supervision

Forschungserkenntnisse zeigen, dass neu gelernte Inhalte in Intervallen von 1, 10, 30 und 60 Tagen wiederholt werden müssen - sonst sind nach 2 Monaten nur noch magere 10 Prozent des Erlernten abrufbar. Die Tenos-Ausbildung ist nach diesen Erkenntnissen getaktet: Zwischen den Modulen (die bewusst 3 Tage sind und einen Abstand von mind. 30 Tagen haben) gewährleisten kollegiale und Einzel-Supervision, in den Modulen systematische Wiederholungseinheiten, dass Ihr Wissen den Sprung vom Kurzzeit- in das Langzeitgedächtnis schafft. Für einen nachhaltigen Fortbildungserfolg.

Ihr Ziel – Unser Auftrag

Wir wissen, dass Sie wenig Zeit haben. Gleichzeitig sollen Ihnen die mediativen Techniken durch die Ausbildung in Fleisch und Blut übergehen, damit Sie sie auch sicher anwenden können. Daher nicht mehr Ausbildungstage als nötig. Und ein konsequenter Schwerpunkt auf Praxis und die Möglichkeit eigener Erfahrungen in kleiner Gruppe mit gleichbleibendem Trainerteam. Am Ende kommt es darauf an, dass Sie ein guter Mediator sind und nicht, dass Sie irgendwelche Stunden oder Lehrpläne absolviert haben.



Wirtschaftsmediation (4 x 3 Tage)

Sie erhalten ein qualifiziertes Wissen über den erfolgreichen Umgang mit Konflikten. Einen Strauß von Techniken und Hintergrundtheorien aus der Mediation für Ihren Berufsalltag - auch fernab von Konflikten. Eine Optimierung Ihrer soft skills (inkl. Verhandlungsmanagement nach dem Harvard Konzept), um mit Mitarbeitern, Kollegen und Kunden einfühlsam und gleichzeitig erfolgreich umgehen zu können. Vom ersten Modul an werden Mediationsverfahren praktisch trainiert, so dass Sie am Ende Ihrer Ausbildung schon einen Erfahrungsschatz von 8 kompletten Mediationsverfahren vorweisen können. In den verschiedensten settings: spannende privatrechtliche ebenso wie komplexe wirtschaftsspezifische Fallkonstellationen stehen auf dem Programm. Der Fokus liegt auf der Wirtschaftsmediation und Techniken, die in diesem Rahmen erfolgreich sind. Sie können bei den Übungsfällen in der geschützten Ausbildungsgruppe nichts falsch machen und Erfahrungen sammeln, die Ihnen für Ihre eigenen Verfahren später wertvollere Dienste leisten als jedes angelesene Wissen.

Supervision und Einzel-Coaching

Während der Tenos-Fortbildung werden Sie von einem gleichbleibenden Trainer-Tandem begleitet. Sie haben Gelegenheiten zum persönlichen Austausch mit den Lehrtrainern. Im Kurs enthalten sind daher auch zwei 1-stündige **Einzel-Coachings**. Abgerundet wird der Kurs durch eine Anleitung zur **kollegialen Supervision** (2 Stunden), die Sie in die Lage versetzt, kursbegleitend **Gruppen-Supervisionen** durchzuführen. So haben Sie nach Abschluss der Fortbildung die notwendige Sicherheit im Einsatz von Mediations-Techniken in der Wirtschaft gewonnen und festigen das Erfolgsgeheimnis für den professionellen Umgang mit Konflikten: Die eigene Innere Haltung.

Titel Wirtschaftsmediator

Die Tenos-Fortbildung stellt mit ihren 100 Präsenzstunden eine "geeignete Ausbildung" im Sinne von § 5 Abs. 1 Mediationsgesetz (für Rechtsanwälte i.V.m. § 7a BORA) dar; Sie können sich jetzt als „Mediator“ bzw. „Wirtschaftsmediator“ bezeichnen.

Arbeitsunterlagen – auch für Ihre Mediationen nach der Fortbildung

Sie erhalten 4 praxiserprobte Ringbücher (Deskbook, Workbook, Studium Generale und Arbeitsmaterialien) mit komprimierten Zusammenfassungen, Formulierungsbeispielen, Praxis-Tipps, Checklisten, Übersichten, Mustervereinbarungen und Vertragsklauseln. Die Unterlagen werden von den TeilnehmerInnen regelmäßig als besonders wertvoll angesehen und wir sind stolz, dass mit ihnen auch nach der Fortbildung gewinnbringend gearbeitet wird.



Im Herzen von Hamburg

Die Fortbildung findet mitten im Herzen der Hansestadt Hamburg statt; aus allen Richtungen gut erreichbar: wenige Meter von der U/S-Bahn Jungfernstieg. Die Mittags- und Kaffeepausen bieten Ihnen Gelegenheit zum informellen Austausch mit Trainern und Teilnehmern.

Ihr 1. Schritt: Unser Kompakt-Tag

Wir empfehlen Ihnen, den ersten Tag der Fortbildung unverbindlich vorab zu erleben: Besuchen Sie dafür unser Einführungs-Seminar „Wirtschaftsmediation Kompakt“. Nach diesem sehr kurzweilig und praktisch gestalteten Tag wissen Sie, was Wirtschaftsmediation ist und ob Ihnen die Tätigkeit eines Mediators Freude machen würde. Die Seminarkosten werden Ihnen bei Ihrer Anmeldung zu unserer „Intensiv-Fortbildung Wirtschaftsmediation“ in voller Höhe angerechnet. Anmeldeformular und nähere Informationen zum Kompakt-Tag finden Sie unter www.tenos.de/seminar-wirtschaftsmediation.

Tipp für Fachanwälte

Für an der Fortbildung teilnehmende Rechtsanwälte stellen wir Teilnahmebestätigungen über die Teilnahme an einer anwaltlichen Fortbildungs-Veranstaltung aus. Im Rahmen der Tenos-Ausbildung werden im notwendigen Umfang anwaltliche Themen aus den Bereichen Arbeits- sowie Handels- und Gesellschaftsrecht aufgegriffen. Daher halten wir die Tenos-Mediationsausbildung für anerkennungsfähig als Fortbildung in den Fachanwaltsbereichen Arbeits- sowie Handels- und Gesellschaftsrecht.

Tipp Bildungsurlaub

Unsere Intensiv-Fortbildung ist in Hamburg als Bildungsurlaub anerkannt. Wenn Sie hiervon Gebrauch machen möchten, geben Sie uns bei Ihrer Anmeldung einen Hinweis. Sie erhalten dann von uns eine entsprechende „Anmeldebestätigung zur Vorlage beim Arbeitgeber“.



Stimmen

Kersten E. Staat (Staat - Kommunikation in Führung)

„Wenn ich selbst eine Fortbildung besuche, dann liegt die „Messlatte“ recht hoch - bezogen auf die Persönlichkeit und Authentizität der Referenten, der Methodik und Didaktik der Veranstaltung sowie die Auswahl und Aufbereitung der Inhalte. Frau Kaschewski und Herr Raulinat haben in jedem Punkt meine hohen Erwartungen übertroffen: Sie sind herausragende Trainer, die mit menschlicher Wärme und hoher Fachexpertise die Fortbildung leiten.“

Reinhard A. Münchow (Fachanwalt für Arbeitsrecht)

„Beste und hilfreichste Aus-/ Fortbildung in über 20 Berufsjahren! Mediation bringt mir nicht nur in meiner täglichen Beratungsarbeit viel Nutzen, sondern auch hinsichtlich meiner inneren Haltung im beruflichen und privaten Bereich.“

Dr. Jürgen Tanneberger (Personalberater, Egon Zehnder)

„Das Ausbildungskonzept, die komprimierte Zusammenstellung des theoretischen und praktischen Wissens in den Arbeitsunterlagen, der hohe Praxisbezug in den Übungen, die engagierte und zielgerichtete Wissensvermittlung – bei gleichzeitiger Gewährung der Freiheit der Teilnehmer, ihren eigenen Stil als Mediator zu finden – haben mich von der Tenos-Ausbildung überzeugt.“

Christian Brandes (Prokurist, Commerzbank AG)

„In keiner Fortbildung davor habe ich Theorie und Techniken so komprimiert und effektiv vermittelt bekommen wie in dieser Intensiv-Fortbildung. Ich kann die Inhalte auf mein ganzes Leben umsetzen. Mediation sollte zum festen Ausbildungsinhalt von Führungskräften und Mitarbeitern gehören. Das würde die interne und externe Kommunikation enorm verbessern.“

Prof. Dr. Heinz Glässgen (ehem. Intendant Radio Bremen)

„Vor einigen Jahren hatte ich die Gelegenheit, ein Tenos-Mediationsverfahren kennenzulernen. Verfahren und Ergebnis haben mich überzeugt. Aus diesem Grund habe ich mittlerweile selbst bei Tenos eine Mediatoren-Ausbildung absolviert.“

ANMELDUNG

An: TENOS, Ballindamm 39, 20095 Hamburg | per mail@tenos.de

Anmeldung zur	49. Intensiv-Fortbildung Wirtschaftsmediation 16. April - 29. August 2026 (4 Module)
	Die Teilnahmegebühr umfasst  4 Präsenzmodule à 3 Tage  Einführung kollegiale Supervision (2 Std.)  2 x Einzel-Coaching (je 1 Std.)  umfangreiche Fortbildungsunterlagen  Getränke und Pausenerfrischungen
	early bird: 15% Rabatt
	☐ € 8.150 (zzgl. USt.) zahlbar bis 04.03.2026 ☐ early bird € 6.900 (zzgl. USt.) bei Anmeldung bis 16.12.2025 und Zahlung bis 16.01.2026
Name, Vorname, Berufsbezeichnung	
Privatanschrift	
Rechnungs-Anschrift Auftraggeber	
Geburtsdatum	
Handy und E-Mail (Erreichbarkeit Seminar)	
Die Anmeldung ist verbindlich. Die Fortbildung wird ab einer Teilnehmerzahl von 7 Personen durchgeführt. Die Teilnahme setzt vorherigen Rechnungsausgleich voraus. Bei schriftlicher Stornierung bis 8 Wochen vor Kursbeginn werden 40%, danach 90% der in Rechnung gestellten Kursgebühr berechnet. Muss ein Fortbildungstag ausfallen aus einem von den Trainern zu vertretenden Grund oder wegen Krankheit der Trainer, wird dieser Tag nachgeholt; weitere Ansprüche bestehen nicht. Entsprechendes gilt, sollten Fortbildungstage aufgrund gesetzlicher/ behördlicher Vorschriften nicht oder nur unter für Tenos/ die Trainer unverhältnismäßigem Aufwand durchgeführt werden dürfen. Ihre Daten werden zum Zweck der Seminardurchführung elektronisch gespeichert.	
Ort, Datum	Unterschrift (Auftraggeber)